

ОПЫТ ОБУЧЕНИЯ ОРГАНИЧЕСКОМУ СЕЛЬСКОМУ ХОЗЯЙСТВУ И АКТИВНАЯ ПРАКТИКА

*«Дай человеку рыбу, и он будет сыт весь день.
Научи человека ловить рыбу, и он будет сыт всю жизнь».*
Лао-Цзы, «Дао-де-дзин»

В 2005 году в Тренинг Центре «Элканы» был разработан первый курс «Основы биохозяйствования».

В течение последующих лет большинство участников курсов (за малым исключением) можно поделить на 3 группы:

1. фермеры и крестьяне (поселяются в провинции и их основным источником дохода, как правило, является собственное хозяйство) – большая часть участников (тенденция: возрастание количества);
2. дачники (большую часть года проживают в городе и, как правило, их основным источником дохода не является собственное хозяйство) – меньшая часть участников (тенденция: снижение количества);
3. преподаватели и учащиеся школ, профессиональных училищ и Вузов (как из Тбилиси, так и с провинций; основной целью их посещения курсов является применение приобретенных знаний в учебной и педагогической практике) – количество составляет стабильно 10-20% от общего числа участников.

По форме оплаты участников можно поделить на 2 группы:

1. те, кто сами платят за обучение (как правило, информацию о проведении курса узнают по интернету, либо от знакомых);
2. те, за кого платит работающая в регионе неправительственная или международная (редко коммерческая) организация (на курсы их, как правило, приглашает эта организация).

В 2006 году были разработаны еще 6 курсов («Мобилизация общины», «Производственное пчеловодство», «Скотоводство», «Птицеводство», «Фитодизайн», «Сельский туризм»). Были написаны и сверстаны раздаточные материалы (handout), разработаны презентации и усовершенствованы уже имеющиеся материалы.

Кроме того, были усовершенствованы и расписаны правила проведения курсов и все связанные с этим процессом процедуры; сформулирована форма отчетности (после проведения любого курса, составляется отчет, включающий в себя описание проведения курса, список участников и результаты их оценки курса). Перед занятиями участники получают программу и краткое описание курса (включая цели, условия проведения и т.д.).

Все курсы состоят из теоретической и практической частей и для всех курсов составлены вопросники в виде тестов для участников (с целью проверки качества усвоения приобретенных на курсе знаний). Тестирование проводится по запросу заказчика (результаты тестирования тоже отображаются в отчете). По прохождении любого курса участники получают соответствующий сертификат, причем по запросу заказчика в выданном сертификате могут быть отображены результаты тестирования.

Большинство курсов переведены на русский язык.

В 2007 году количество участников, обучение которых было оплачено по заказу различных организаций, составило 85% от общего числа участников прошедших курсы «Элканы». Сумма оплаты обучения для частных лиц (которым обучение не оплачивала никакая-либо организация) повысилась до 50% от себестоимости курса (до этого оплата составляла 25% от себестоимости – остальная же часть расходов покрывалась по гранту). К 2009-му году этот показатель повысился до 95% - т.е. на данном этапе почти все курсы проводятся по заказу различных организаций.

Все курсы, проведенные нами, заслужили высокую оценку участников (на основании результатов заполненных участниками оценочных листов).

Самым частым и серьезным замечанием в оценочных формах, заполняемых участниками, касалось недостаточности практической части (в особенности это касается курса «Основы биохозяйствования»). До 2008-го года практическая часть курсов в основном заключалась в осмотре наиболее успешных хозяйств и ознакомлении с прогрессивными моделями биохозяйствования (т.н. «пассивная практика»).

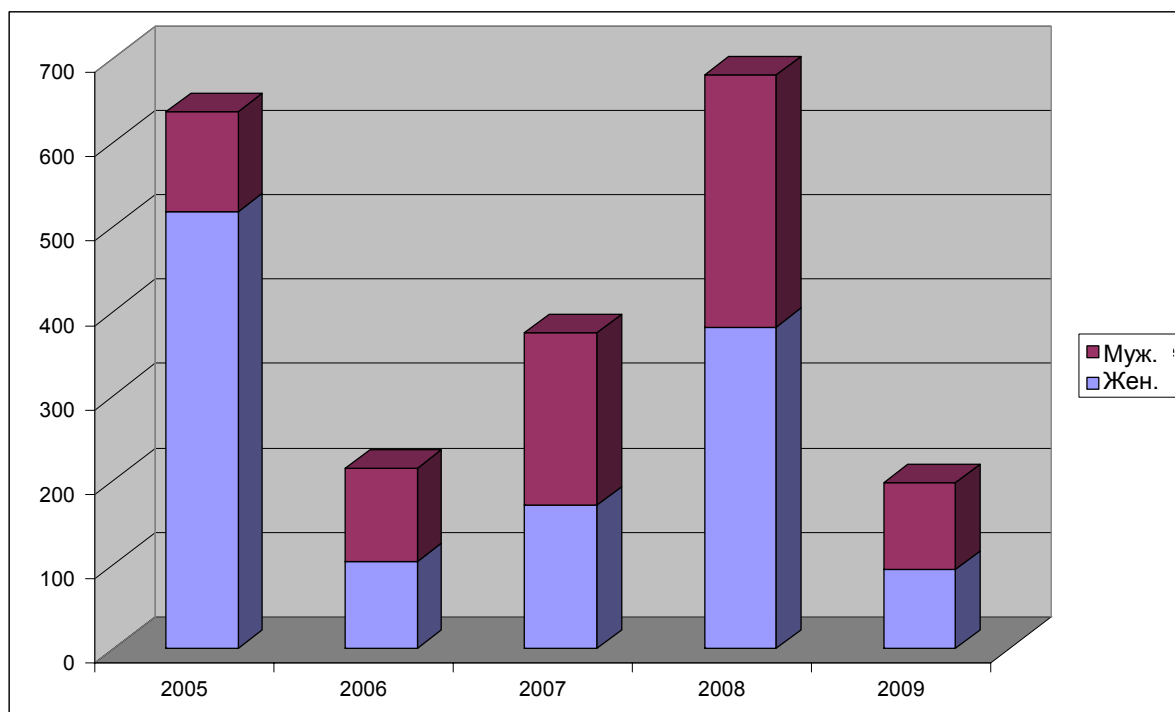
В 2008 году для курса «Основы биохозяйствования», по просьбе большинства участников, была разработана, а потом и осуществлена (в Грузии и в Таджикистане) «активная практика», при которой участники непосредственно принимают участие в создании заранее выбранного элемента хозяйства (выбор модели заранее обговаривается с участниками во время теоретической части обучения). Например, участники курса на заранее выбранном участке, вместе с ведущим курса собственноручно сооружают мини теплицу (простого типа) с контейнерной грядкой, готовят растительные удобрения, устраивают компостную кучу или занимаются черенкованием плодовых культур. Таким образом, участники на практике знакомятся со всеми нюансами присущими данному рабочему процессу и приобретают необходимые навыки.

Год	Количество участников	Количество курсов
2007	375	20
2008	680	37
% роста	181,34%	185%

С 2005 по 2009 годы включительно курсы Тренинг Центра «Элканы» посетило 2050 участников (см. график). Из них членами «Элканы» стали 4-5%.

Количество участников курсов «Элканы» за 2005-2009 гг.

Год	2005	2006	2007	2008	2009	Всего
Мужчин	518	103	170	382	94	1,267
Женщин	119	112	205	298	103	837
Всего количество участников	637	215	375	680	143	2,050



В октябре 2007-го года в результате аудита системы управления качеством Тренинг Центра (а так же консультационной службы), осуществленного представителем организации SocialCert-Ltd (Стефан Акерман, Мюнхен, Германия), «Элканы» стала обладателем сертификата управления качеством ISO 9001:2000.

Кроме достигнутых результатов для нас особенно важно, какое влияние оказывают проведенные курсы на урожайность (а также удои и приплод) в хозяйствах целевой группы и соответственно как они сказываются на их доходах и повышении жизненного уровня. К сожалению, мы обладаем не полной информацией о фактах повышения урожая, удои и доходов в результате посещения наших курсов.

Показателем качества может служить еще и тот факт, что часто участники, пройдя один курс «Элканы» записываются на другие курсы, а также многие организации заказывали курсы по несколько раз и ныне продолжают с нами сотрудничество (Напр.: OxfamNovib, GTZ, SDC, ProMestiaGeorgia, CHF и др.).

Несмотря на эти достижения, конечно же, есть и проблемы, решение которых необходимо для достижения лучших результатов. Существующие проблемы условно можно разделить на 2 группы: 1. связанные с донорами и/или заказчиками и 2. связанные с целевой группой.

1. «Элканы» обладает богатым опытом работы с фермерами почти во всех регионах Грузии. Часто заказчик не принимает во внимание наши рекомендации: кроме всего прочего, например, часто заказчик заранее определяет регион и место проведения курса (без консультации с «Элканы», а лишь исходя из собственных интересов). На первый взгляд это естественно, но с другой стороны проведения курсов намного эффективнее, там, где проживает большое количество членов нашей ассоциации, где нами осуществлены проекты и естественно, где достигнуто больше результатов и успехов. Кроме того, проведение всего лишь одного курса в регионе или в селе не дает почти никакого результата. Для оказания реального влияния необходим комплексный и системный подход, что подразумевает кроме проведения курса, осуществление работ с населением другими департаментами «Элканы» (консультационной службы, группы поддержки экономического развития и PR-группы). Так же значимо, кроме раздачи печатного материала, предоставление целевой группе органического посевного материала и биопрепаратов (в небольших количествах с целью апробации), обеспечить при этом в дальнейшем их доступность для приобретения.

2. С целевой группой связана лишь одна проблема – скептическое отношение фермеров. Как правило, эта проблема возникает с малыми фермерами в высокогорных регионах. Хороший пример решения данной проблемы мы видим в сотрудничестве со Швейцарской организацией ProMestiaGeorgia (2008-2009 гг.). Предусмотрев наши рекомендации, данная организация в селе Мулахи Местийского района (верхняя Сванетия) кроме проведения курсов финансировала устройство небольшого опытного участка и активную практику на этом участке (не только для взрослых, но и для подростков), обновление посевного материала и распространение местных стародавних культур. Дополнительно, фактически без финансовых затрат данная программа способствовала распространению биопрепаратов (с помощью инициативы населения на коммерческой основе). Основным источником дохода для этого села является производство сыра и выращивание картофеля. Курсы «Элканы» прошли приблизительно 40 фермеров. Из них в 20-ти хозяйствах удои (на корову за удой) повысились на 1,5 литра, в 5-ти хозяйствах – на 2,5 литра, 12 хозяйств получили «био» посевной материал картофеля и других овощных культур и 15 хозяйств стали членами «Элканы». Именно такой подход является наиболее эффективным. Поэтому желательно, на основании имеющегося опыта, для доноров и заказчиков разработать в письменном и электронном виде пакет наших рекомендаций, в котором будут включены иллюстрированные примеры успешных историй.

РЕЗЮМЭ:

- 1. «Элканы» имеет многолетний опыт проведения курсов, тренингов и семинаров в области органического сельского хозяйства;**
- 2. В октябре 2007-го года в результате аудита системы управления качеством Тренинг Центра (а так же консультационной службы), осуществленного представителем организации SocialCert-Ltd (Стефан Акерман, Мюнхен, Германия), «Элканы» стала обладателем сертификата управления качеством ISO 9001:2000.**
- 3. «Элканы» имеет опыт претворения апробированного и внедренного метода «активной практики» в процессе проведения курсов и тренингов. Данный метод**

является компонентом процесса обучения, в ходе которого учащиеся совместно работают над осуществлением одной или нескольких моделей, включенных в программу курса или тренинга. Например: сооружают мини теплицу (простого типа) с контейнерной грядкой, готовят растительные удобрения, устраивают компостную кучу или занимаются черенкованием плодовых культур. На основании существующего опыта, данный метод значительно повышает у слушателей качество усвоения теоретического материала, обеспечивает участникам приобретение соответствующих навыков и повышает мотивацию внедрения полученных знаний.